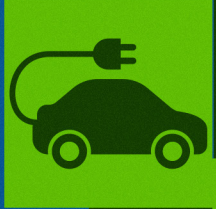
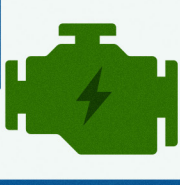


İKLİM YÖNETİMİ RAPORU

2024



Rapor Hakkında	3
Borlease Hakkında	4
Yönetişim	5
Yönetişim Yapısı	6
Komiteler ve Görevleri	8
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	10
Strateji	11
Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız	12
Gelecek Dönem Aksiyon Planları	13
İklim Riskleri Stratejisi	14
İklim Geçiş ve Fiziksel Riskleri	16
Değer Zinciri Adımlarında Yoğunlaşan İklim Fiziksel ve Geçiş Riskleri	17
İklim Fiziksel ve Geçiş Riskleri Finansal Etkisi	18
İklim Risklerine Karşı Alınan Aksiyonlar	19
İklim Değişikliği ile İlgili Fırsatlar	20
Risk Yönetimi	21
İklim Risklerinin Yönetimi	22
Metrikler ve Hedefler	23
Metrikler	24
Hesaplama Metodolojisi	28





RAPOR HAKKINDA



Borlease İklim Yönetimi Raporu, 1 Ocak 2024–31 Aralık 2024 dönemine ilişkin stratejik yaklaşımını, operasyonel faaliyetlerini ve sürdürülebilirlik performansını kapsamlı ve şeffaf bir şekilde ortaya koymaktadır. Rapor, Borlease ve bağlı ortaklığı SIXT Türkiye'nin ülke genelinde yürüttüğü araç kiralama, filo yönetimi, mobilite çözümleri ve bunlara destek sağlayan hizmetleri kapsamaktadır. Rapor yalnızca Borlease'in Türkiye sınırları içindeki faaliyetlerini kapsamaktadır. Şirket dışı faaliyetler, ortak girişimler ve tedarikçiler ise sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Borlease, sürdürülebilirlik yaklaşımını ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde şekillendirmektedir. Bu rapor, Borlease Sürdürülebilirlik Kılavuzu'na atıfla hazırlanmakta ve güncel ulusal ve uluslararası standartlarda yer alan ilgili içerikler entegre edilmektedir. Bununla birlikte, 2024 yılı itibarıyla hazırlanan işbu rapor TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu değildir ve ilgili raporun TSRS'lerle uyumlu bir rapor olmadığı beyan açıkça edilmektedir. Şirketin TSRS kapsamındaki raporlama yükümlülüğü 2025 yılı itibarıyla başlayacaktır. Rapor, gönüllülük esasına göre hazırlanmış olup Şirketin yönetim yapısını, risk ve fırsatlarını, bu risk ve fırsatların yönetimine ilişkin yaklaşımlarını ve belirlenmiş metrik ile hedeflerini kamuya açıklamayı amaçlamaktadır.

Borlease, Borlease Sürdürülebilirlik Kılavuzu temel ilkelerine bağlı olarak faaliyetlerini paydaşlarına açık ve anlaşılır şekilde sunmaktadır. Kullanılan tüm veriler doğrulanabilir kaynaklardan temin edilmekte, iç kontrol süreçlerinden geçirilmekte ve güncel bilgiler dikkate alınarak hazırlanmaktadır. Şirket, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlı olarak tüm paydaşlarına karşı sorumluluklarını yerine getirmektedir. Hazırlanan rapor, güvenilir kaynaklardan temin edilen verileri doğrulukla paylaşmakta ve kamuoyunun erişimine açık olarak yayımlanmaktadır.

Bu rapor, Borlease'in iklim değişikliği ile ilgili yaklaşımını mevcut konumunu ve gelişimini kapsamlı analizler eşliğinde ortaya koymakta; iklim değişikliği etkilerini paydaşların değerlendirmesine sunmaktadır. Rapor kapsamında, iklim perspektifinden geleceğe yönelik hedefler ve aksiyonlar ele alınmaktadır.

İklim değişikliği ile ilgili açıklamalar ve sürdürülebilirlik projeleri hakkında daha fazla bilgi edinmek veya görüş ve önerilerini paylaşmak isteyen tüm paydaşlar, www.borlease.com.tr adresini ziyaret edebilmekte ya da info@borlease.com.tr adresine e-posta gönderebilmektedir.



BORLEASE HAKKINDA



Borlease Otomotiv, Bor Holding çatısı altında 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Operasyonel filo kiralama sektöründe faaliyet göstermekte olan şirket, müşteri memnuniyetini odağına alan iş anlayışıyla; çevreye, yasalara, toplumsal ve etik değerlere saygılı, sosyal sorumluluk bilinci yüksek bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdürmektedir. Türkiye'nin yenilikçi filo kiralama şirketleri arasında yer alan Borlease Otomotiv, uzun vadeli filo kiralama hizmetlerinin yanı sıra kısa dönem araç kiralama, özel araç yönetimi, FİLOM, Telematics, Implant ve yakıt yönetimi gibi çözümler sunarak müşterilerinin iş süreçlerini daha verimli ve kesintisiz hale getirmektedir.

Hizmet ağını genişletmek ve sektördeki konumunu güçlendirmek amacıyla Borlease Otomotiv, 2019 yılında araç kiralama sektörünün önde gelen uluslararası markalarından SIXT Rent a Car'ı bünyesine katmıştır. Bu kapsamda, Artı Seyahat şirketinin %90'lık hissesi 2019 yılında devralınmış, kalan %10'luk pay ise 2022 yılında satın alınarak şirketin tamamı Borlease Otomotiv bünyesine dahil edilmiştir. Bağlı ortaklığı olan SIXT Türkiye, günlük ve uzun vadeli kurumsal kiralama alanında faaliyet göstermektedir.

Borlease Otomotiv, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacıları arasında yer almaktadır. Çevreye duyarlı iş modelleri oluşturarak mobilite çözümlerini geleceğe uyumlu hale getirmekte, karbon ayak izini azaltmaya yönelik somut adımlar atmakta ve sürdürülebilir taşımacılık alanında öncü bir rol üstlenmektedir. Ayrıca, toplumsal faydayı artırmak amacıyla çalışanlarının gönüllülük esasına dayalı olarak hayata geçirdiği Gülümseten Yarınlar inisiyatifiyle eğitim alanında sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

Borlease Otomotiv, yenilik, kolaylık ve uyum ilkeleri doğrultusunda hareket ederek müşterilerine en uygun çözümleri sunmayı ve sektördeki dijital dönüşüme liderlik etmeyi hedeflemektedir. Sürdürülebilir mobilite anlayışıyla araç kiralama ve filo yönetimi hizmetlerini çevreye duyarlı, teknoloji odaklı ve müşteri memnuniyetini esas alan bir yaklaşımla sunmaya devam etmektedir.



YÖNETİŞİM



İKLİM
YÖNETİMİ RAPORU
2024



Yönetişim Yapısı

Borlease, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda çeşitlilik, bağımsızlık ve etik değerlere dayalı bir karar alma süreci benimsemektedir. Tüm paydaşlarla güvene dayalı ilişkiler kurarak, sürdürülebilir büyümeyi ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemektedir.

Şirketin yönetim yapısının en üst kademesinde yer alan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin onaylanmasından, kritik risklerin gözetiminden ve uzun vadeli stratejik hedeflerin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği Genel Müdür, stratejik kararların uygulanmasını sağlamakta; üst yönetim ise bu kararların operasyonel süreçlere entegre edilmesinden ve hedeflere ulaşılmasından sorumlu olmaktadır.

Borlease'in organizasyon yapısı; mali işler, insan kaynakları, bilgi teknolojileri, operasyon, sürdürülebilirlik ve diğer destek birimlerinden oluşmakta, her birim kendi uzmanlık alanı doğrultusunda stratejik önceliklere ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunmaktadır.

Kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu'na bağlı üç ana komite tarafından desteklenmektedir:

- Denetim Komitesi, finansal raporlama süreçlerinin güvenilirliğini ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini sağlamaktadır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, etik ilkelere uygunluk ve şeffaflık esaslarına dayalı kurumsal yönetim uygulamalarını denetlemektedir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim riskleri dahil tüm stratejik risklerin erken tespiti ve etkin yönetimi için çalışmalar yürütmektedir.

Yönetişim süreçlerinin bütünsel etkinliği yılda en az bir kez iç denetim ve bağımsız denetim mekanizmaları tarafından değerlendirilmekte, elde edilen bulgular doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır.

Borlease, yönetim yaklaşımını sürekli gelişim ve sektörün iyi uygulamaları doğrultusunda güncellemekte; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik sorumluluk ve operasyonel verimliliği kurumsal yönetim anlayışının temel taşları olarak benimsemektedir. Tüm organizasyonel birimler, sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu şekilde hareket etmekte ve şirket genelinde ortak değer yaratımına katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu

Kurumsal Yönetim Komitesi

**Komite
Başkanı**

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi:
Azmi Yalçın

**Komite
Üyesi**

Yönetim Kurulu
Üyesi:
Fehmi Sertdemir

**Komite
Üyesi**

Yatırımcı İlişkiler
Müdürü: Mustafa
Yamaç Hasin

Denetim Komitesi

**Komite
Başkanı**

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi: Sarper
Volkan Özten

**Komite
Üyesi**

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi:
Azmi Yalçın

Riskin Erken Saptanması Komitesi

**Komite
Başkanı**

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi: Sarper
Volkan Özten

**Komite
Üyesi**

Yönetim Kurulu
Üyesi:
Fehmi Sertdemir

Komiteler ve Görevleri

Borlease'in kurumsal yönetim sistemi; Yönetim Kurulu gözetiminde çalışan üç ana komite üzerinden sürdürülmektedir. Bu komiteler, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını, şeffaflık ilkelerinin güçlendirilmesini ve iklim başta olmak üzere stratejik risklerin etkin biçimde yönetilmesini sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin yönetim uygulamalarını sürekli olarak değerlendirmekte; şeffaflık, etik uyum ve paydaş ilişkilerinin güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, kurumsal sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını desteklemekte, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini denetlemekte ve yönetim kuruluna iyileştirme tavsiyelerinde bulunmaktadır. Bu sayede çıkar çatışmalarının önlenmesi ve hesap verebilirliğin artırılması hedeflenmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli görüldüğü durumlarda toplanmaktadır.

01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Kurumsal Yönetim Komitesi 4 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, finansal raporlama süreçlerinin güvenilirliğini sağlamakta; iç kontrol sistemlerinin işleyişini izlemekte ve bağımsız denetim süreçlerini değerlendirmektedir. Komite, mali bilgilerin doğruluk, şeffaflık ve yasal mevzuata uygunluk çerçevesinde kamuya açıklanmasını denetlemekte; şirketin muhasebe sistemine ilişkin riskleri minimize eden bir yapı kurarak paydaş güvenliğini artırmaktadır. Denetim iki ayda bir toplanmaktadır.

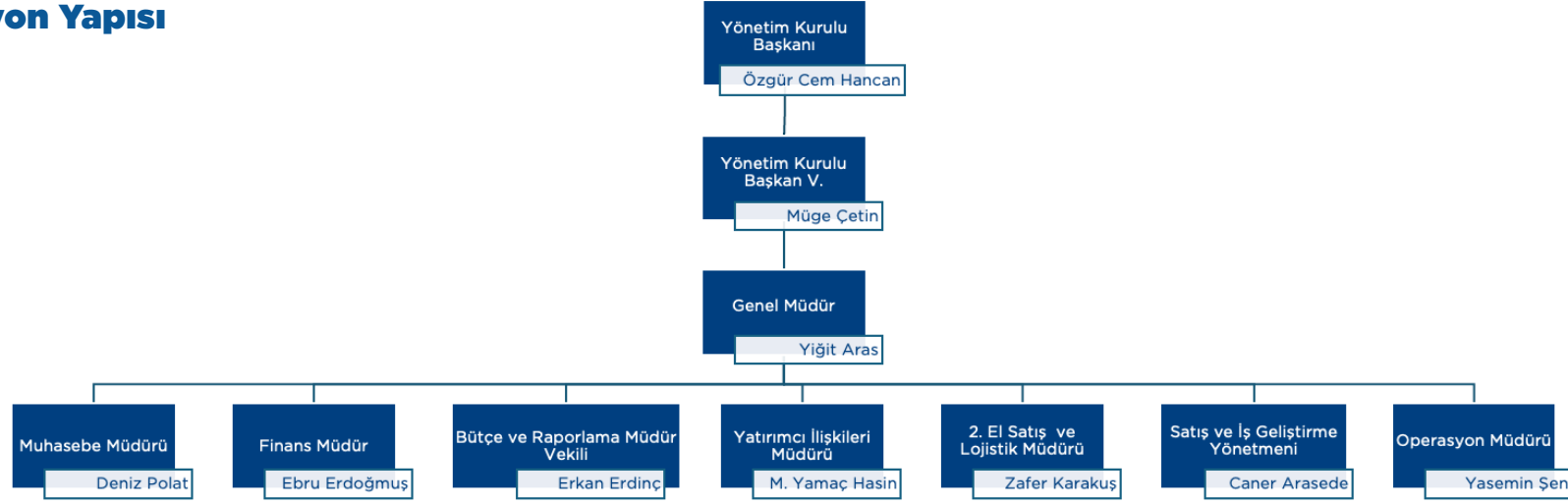
01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Denetim Komitesi 6 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

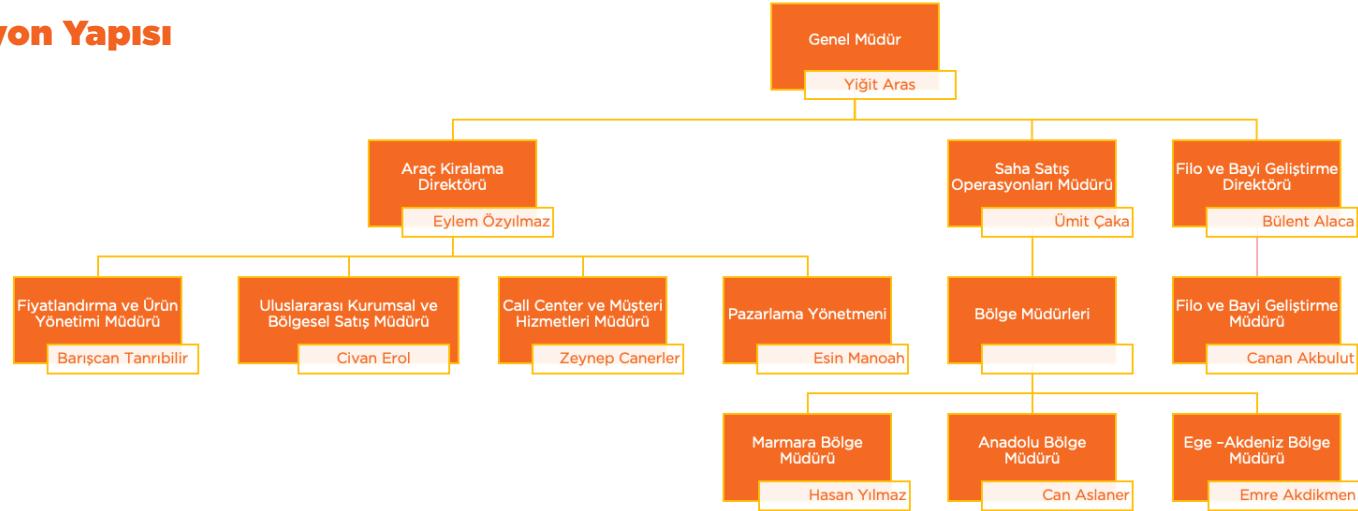
Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin finansal, operasyonel ve iklimle bağlantılı risklerini erken dönemde tespit ederek etkin yönetim stratejileri geliştirmektedir. Komite, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini düzenli olarak gözden geçirmekte, çeyreklik bazda hazırlanan risk raporlarıyla Yönetim Kurulu'na geri bildirim sunmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde şirketin uzun vadeli sürdürülebilirliği ve stratejik bütünlüğü güvence altına alınmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi gerekli görüldüğü durumlarda toplanmaktadır.

01.01.2024 – 31.12.2024 döneminde Denetim Komitesi 10 kez toplanmıştır.

Borlease Organizasyon Yapısı



Sixt Türkiye Organizasyon Yapısı



Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Bor Holding bünyesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin gözetimini sağlamak amacıyla bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu yapının grup şirketlerinde yaygınlaştırılması kapsamında, 2025 yılı itibarıyla Borlease nezdinde de benzer bir komitenin oluşturulması kararlaştırılmıştır. Borlease bünyesinde, 2025 yılı itibarıyla kurulması planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi, Borlease Sürdürülebilirlik Kılavuzu kapsamında tanımlanan komite sorumluluklarını bütüncül şekilde kapsayacak şekilde yapılandırılacaktır.

Komite, genel anlamda şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeyde uygulanmasından, sonuçlarının izlenmesinden ve ilgili göstergelerle raporlanmasından sorumlu olacaktır. Aynı zamanda Komite, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm organizasyonel birimlerde yaygınlaştırılmasına liderlik edecek; belirlenen hedeflerin kurum genelinde benimsenmesini ve iş süreçlerine entegre edilmesini sağlayacaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Oluşturulması

Komite, Genel Müdür veya yetkilendirilmiş bir üst düzey yöneticinin başkanlığında yapılandırılacak ve ilgili tüm temel iş birimlerini temsil edecek üyelerden oluşacaktır. Bu birimler arasında Filo Yönetimi, Operasyon, Satınalma, Finans ve Risk Yönetimi, İnsan Kaynakları, Satış-Pazarlama ve Bilgi Teknolojileri yer alacaktır. Her üye, temsil ettiği birimin sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunmasından sorumlu olacaktır.

Komite yılda en az dört kez, yani üçer aylık periyotlarla düzenli olarak toplanacaktır. Gerekli görülen durumlarda olağanüstü toplantılar da yapılabilecektir. Her toplantı için önceden gündem belirlenerek katılımcılara iletilecek, alınan kararlar ise yazılı olarak kayıt altına alınıp ilgili yönetim mercilerine raporlanacaktır.

Komite, IFRS S1, IFRS S2 ile ilgili standartların Ülkemiz uygulamaları olan TSRS 1 ile TSRS 2 ve GRI standartları dikkate alınarak hazırlanan veya Ülkemiz mevzuatınca zorunlu sürdürülebilirlik raporlarının içeriğini gözden geçirecek, yıl sonunda raporlama sürecini koordine edecek ve nihai raporu Yönetim Kurulu onayına sunacaktır.

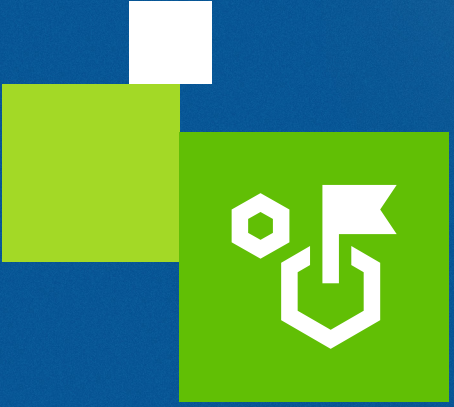
Komite, Çevresel, Sosyal ve Yönetişim projelerinin planlanmasını, önceliklendirilmesini, bütçesinin onaylanmasını ve kaynak tahsisinin yapılmasını sağlayacaktır. Ayrıca projelerin uygulama sürecini düzenli olarak izleyecek ve gerekli hâllerde düzeltici veya önleyici aksiyonlar alınmasını sağlayacaktır.

Komite, sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine ilişkin anahtar performans göstergeleri (KPI) belirleyecek,

bu göstergeler doğrultusunda ilerlemeyi çeyreklik olarak takip edecek ve elde edilen sonuçları Yönetim Komite, sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine ilişkin anahtar performans göstergeleri (KPI) belirleyecek, bu göstergeler doğrultusunda ilerlemeyi çeyreklik olarak takip edecek ve elde edilen sonuçları Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlayacaktır. Ayrıca, bu performans göstergelerinin ilerleyen dönemlerde şirketin ücretlendirme politikalarıyla ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

Komite, çevre sosyal ve yönetim temelli risk ve fırsatları analiz edecek, bu kapsamda IEA, IPCC gibi kaynaklara dayalı senaryo analizleri gerçekleştirecektir. Bu analizlerin sonuçları şirketin yatırım kararları, sermaye harcamaları, işletme giderleri, varlık değerlemesi ve finansman maliyetleri gibi stratejik alanlara entegre edilecektir. Ayrıca, bu süreçlerde yapılacak ödünleşim analizlerinde kullanılacak yöntemler ve yaklaşımlar net bir şekilde tanımlanacak ve şeffaf biçimde doküman edilecektir.

Komite, müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve kamu kurumları başta olmak üzere tüm paydaşlarla sürdürülebilirlik temelli iletişim ve iş birliği süreçlerini yönetecektir. Yılda en az bir kez yapılacak paydaş beklenti anketi ile geri bildirim toplanacak ve elde edilen bulgular sürdürülebilirlik stratejisine entegre edilecektir. Aynı zamanda, paydaşlara yönelik şeffaf bilgi paylaşımı sürdürülecek ve geri bildirim süreçleri aktif şekilde işletilecektir.



STRATEJİ



İKLİM
YÖNETİMİ RAPORU
2024

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Borlease'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, küresel, bölgesel ve sektörel düzenlemelere tam uyum sağlama hedefiyle şekillendirilmektedir. Araç kiralama ve filo yönetimi gibi karbon yoğun faaliyetlerin dönüşümüne odaklanan Borlease, operasyonel yapısını ve stratejik yönünü, sürdürülebilir mobiliteye geçiş süreciyle uyumlu hale getirmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisinin temel dayanaklarını Avrupa Yeşil Mutabakatı (EU Green Deal), Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) oluşturmaktadır.

Paris Anlaşması kapsamında belirlenen küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırma ve 2050'ye kadar net sıfır emisyonu ulaşma hedefi, Borlease için uzun vadeli bir yön belirleyici konumundadır. Şirket, bu doğrultuda karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik politika ve uygulamalarını güçlendirmekte; kapsam 1 ve 2 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve azaltılmasına yönelik kurumsal bir karbon yönetimi stratejisi oluşturmaktadır. 2040'a kadar kapsam 1 ve kapsam 2 emisyonlarında net sıfır olmayı amaçlamaktadır.

Filo kiralama ve mobilité sektöründe düşük karbonlu çözümlere geçiş, Borlease'in iklim stratejisinin temelini oluşturmaktadır. Elektrikli ve hibrit araç filosunun genişletilmesi, karbon ayak izinin düşürülmesinde öncelikli kaldıraç olarak görülmektedir. Bu kapsamda Estasyon markasıyla birlikte yürütülen iş birliği ile elektrikli araç kullanıcılarına yönelik şarj altyapısı ülke genelinde yaygınlaştırılmakta; karbon nötr ulaşım hedefi doğrultusunda şarj istasyonu ağı stratejik şekilde geliştirilmektedir.

İklim değişikliğinin neden olduğu fiziksel riskler ve geçiş riskleri filo yönetimi, araç tedariği ve operasyonel süreçler üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Borlease, bu riskleri IFRS S2 (TSRS 2) ve SASB gibi çerçeveler doğrultusunda tanımlamakta, senaryo analizleri ile stratejik planlama süreçlerini uyumlu hâle getirmektedir.

Sürdürülebilirlik politikalarını sosyal ve yönetim ilkeleri doğrultusunda da sürekli geliştirmektedir. ESG kriterleri doğrultusunda yapılandırılmış olan kurumsal yönetim modeli; şeffaflık, hesap verebilirlik, etik değerler ve paydaş katılımı gibi ilkeler temelinde şekillenmektedir.

Sürdürülebilirlik performansını veriye dayalı karar mekanizmaları ile izlemekte; dijital analiz araçları aracılığıyla ölçmekte ve düzenli olarak raporlamaktadır. Operasyonlarda ortaya çıkan çevresel etkiler, karbon, enerji, atık ve kaynak tüketimi gibi temel metriklerle değerlendirilmekte; bu metrikler çerçevesinde performans hedefleri oluşturulmaktadır.

Atık yönetimi süreçleri filo bakım operasyonlarında özel bir önem taşımaktadır. Kullanılan lastikler, motor yağları, aküler ve diğer tehlikeli atıklar çevre mevzuatına uygun şekilde bertaraf edilmekte; geri dönüşüm oranlarını artırmak üzere tedarikçilerle birlikte süreç optimizasyonları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, kâğıt tüketiminin azaltılması ve dijitalleşmenin teşviki yoluyla ofis temelli operasyonlarda da kaynak verimliliği sağlanmaktadır.

Borlease, paydaş iş birliklerine büyük önem vermektedir. Müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve kamu kurumlarıyla sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda iletişim süreçleri yürütülmekte; yıllık olarak düzenlenen paydaş analizleri ile beklentiler haritalandırılmakta ve stratejik planlara entegre edilmektedir.

Sektörel dönüşümün bir parçası olma bilinciyle hareket eden Borlease, sürdürülebilir mobilité yaklaşımıyla sektör liderliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Gelecek Dönem Aksiyon Planları

Borlease, kurumsal sürdürülebilirliğe ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesine doğrudan etki eden stratejik bir unsur olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları merkeze alan bütünsel bir sürdürülebilirlik stratejisi benimsemekte ve bu stratejiyi operasyonel süreçlerle entegre biçimde yönetmeyi hedeflemektedir.

Yönetişim Altyapısının Güçlendirilmesi

2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi, Borlease'in sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal düzeyde sahiplenilmesini ve yönetim süreçlerine entegrasyonunu sağlayacak temel bir yapı olarak faaliyetlerine başlayacaktır. Bu yapı aracılığıyla iklim risklerinin ve fırsatlarının yönetimi, ESG odaklı hedeflerin belirlenmesi ve stratejik karar süreçlerine iklim perspektifinin entegrasyonu sağlanacaktır. Önümüzdeki dönemde bu komite yapısının, iklim odaklı karar alma, finansal planlama ve tedarik zinciri yönetimi gibi stratejik alanlarla daha güçlü bir entegrasyona sahip olacak şekilde geliştirilmesi planlanmaktadır.

Senaryo Bazlı Stratejik Uyum

Borlease, sürdürülebilirlik stratejisini bilim temelli senaryolarla şekillendirmeye başlamış olup, IEA, IPCC gibi kuruluşların öngörülerini dikkate alarak iş modelinin farklı iklim senaryolarına karşı dayanıklılığını analiz etmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, iklim senaryosu analizlerinin tamamlanması, önümüzdeki dönemin stratejik öncelikleri arasında yer almakta; analiz sonuçlarına dayalı olarak risk ve fırsat değerlendirmelerinin şirketin stratejik planlarına entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Çevresel Sürdürülebilirlik ve Emisyon Yönetimi

Karbon emisyonlarının düzenli ölçümüne 2024 yılı itibarıyla başlanmıştır. İlerleyen dönemde, kapsam 1 ve 2 emisyonların yanı sıra kapsam 3 emisyonlarının da değerlendirmeye alınması ve karbon nötr tedarik zinciri yol haritasının oluşturulması hedeflenmektedir. Atılacak bu adımlar, Borlease'in Avrupa Yeşil Mutabakatı ile tam uyumlu hareket etmesini ve iklim risklerine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmasını sağlayacaktır.

ESG Performansı ile Finansal Planlama Entegrasyonu

Gelecek dönemde, ESG göstergelerinin yıllık hedeflerle ilişkilendirilmesi ve bu göstergelerin finansal planlamaya entegre edilmesi öncelikli aksiyon alanı olarak belirlenmiştir. Ayrıca, ESG kriterlerine dayalı bir performans prim sistemi geliştirilmesi planlanmakta olup, bu sistem sayesinde çalışan bağlılığı, yönetsel hesap verebilirlik ve stratejik hedef uyumu güçlendirilecektir.

İklim Dirençliliği ve Uyarlanabilirlik

İş modelinin ve stratejik planların iklim değişikliğinden kaynaklanan belirsizliklere karşı dayanıklılığına ilişkin analizler, bu raporlama döneminde detaylandırılmamıştır. Ancak, önümüzdeki dönemde Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda iklim dirençliliği analizleri gerçekleştirilecek ve iş modelinin bu bağlamda nasıl uyum sağladığına ilişkin bulgular kamuoyu ile paylaşılacaktır.



İklim Riskleri Stratejisi

Borlease, iklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak ve ortaya çıkan iklim fırsatlarını etkin bir şekilde değerlendirmek amacıyla, çok katmanlı ve entegre bir risk yönetimi sistemi geliştirmektedir. Bu sistematik, küresel ölçekte güvenilir ve bilim temelli kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda şekillendirilmiş kapsamlı bir iklim risk havuzu üzerine inşa edilmektedir. Risk havuzu oluşturulurken Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Küresel Risk Raporu, MSCI iklim risk göstergeleri, SASB sektörel standartları ve filo kiralama sektörüne özgü teknik yayınlar dikkate alınmıştır. İklim riskleri, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana kategoriye ayrılmakta; her bir riskin olasılık, şiddet ve gerçekleşme süresi (vade) gibi parametreleri esas alınarak analizleri yapılmaktadır. İlk aşamada, fiziksel riskler ve geçiş riskleri ayrı ayrı tanımlanmış; her bir risk sektör dinamikleri ve Borlease'ın iş modeli doğrultusunda değerlendirilmiştir.

Borlease, iklim risklerini tanımlama, analiz etme ve önceliklendirme süreçlerini bilimsel ve sistematik bir çerçevede yürütmektedir. Bu kapsamda, risklerin doğru şekilde değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla beş temel parametre kullanılmaktadır.

Olasılık, belirli bir iklim riskinin gerçekleşme ihtimalini ifade etmekte olup geçmiş iklim verileri, sektörel istatistikler ve güncel iklim projeksiyonları temelinde hesaplanmaktadır. **Frekans**, aynı riskin belirli bir zaman aralığında kaç kez meydana geldiğini göstermekte ve özellikle bakım, operasyon, filo yönetimi ve lojistik planlama süreçlerinde kritik rol oynamaktadır. **Şiddet**, riskin gerçekleşmesi durumunda yaratabileceği operasyonel, finansal, çevresel ve itibar etkilerinin büyüklüğünü tanımlamaktadır. **Risk Skoru**, olasılık, frekans ve şiddet parametrelerinin çarpımı ile elde edilmekte ve her bir riskin öncelik derecesini belirlemektedir. **Vade** ise riskin yönetilmesi veya etkisinin azaltılması için öngörülen zaman aralığını ifade etmekte olup kısa, orta ve uzun vadeli öncelikler şeklinde sınıflandırılmaktadır.

Borlease, iklim risklerini üç ana vade kategorisinde yönetmektedir. **Kısa vadede (0-2 yıl)**, operasyonel süreçlere hızla entegre edilebilecek çözümler, acil durum müdahale planları ve hızlı uygulanabilir operasyonel iyileştirmeler önceliklendirilmektedir. Bu aşamada, iklim kaynaklı olumsuz etkilerin kısa sürede bertaraf edilmesi hedeflenmektedir. **Orta vadede (2-7 yıl)**, şirketin iş modelinin dönüşümünü sağlayacak yapısal projeler, yeni nesil araç teknolojilerine geçiş, şarj altyapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik stratejilerinin kurum genelinde yaygınlaştırılması planlanmaktadır. **Uzun vadede (7 yıl ve üzeri)** ise net sıfır karbon hedefleri doğrultusunda büyük ölçekli altyapı ve teknoloji yatırımları, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması ve sektörel dönüşümü destekleyecek inovatif projelerin hayata geçirilmesi öngörülmektedir.



İklim Riskleri Atölyesi

Borlease tarafından, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların kapsamlı bir şekilde belirlenmesi amacıyla üst yönetim, departman temsilcileri ve teknik uzmanlardan oluşan yaklaşık 30 kişinin katılımıyla İklim Risklerini Belirleme Atölyesi düzenlenmiştir. Bu çalışmanın temel amacı, iklim değişikliğinin şirket faaliyetleri üzerindeki mevcut ve gelecekteki olası etkilerini bilimsel ve veri temelli yöntemlerle değerlendirmek ve bu etkileri yönetmeye yönelik stratejik adımlar geliştirmektir.

Analiz sürecinde, şirketin finansal sürdürülebilirliğini ve operasyonel kapasitesini makul ölçüde etkilemesi beklenen iklimle ilgili riskler ve fırsatlar sistematik olarak tanımlanmıştır. Tanımlanan her risk, fiziksel risk veya geçiş riski kategorilerinden birine yerleştirilmiş, her bir riskin olasılık, şiddet ve etki düzeyi detaylı olarak değerlendirilmiştir. Bu sınıflandırma sürecinde, sektör dinamikleri, filo yönetimi ve araç kiralama iş modeli özelinde etki analizleri yapılmıştır.

Risk ve fırsatların ortaya çıkmasının makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri kısa, orta ve uzun vadeli olarak belirlenmiş; bu vadeler Borlease'in stratejik planlama dönemleriyle ilişkilendirilmiştir.

Tüm bu analizler sonucunda, iklim riskleri Borlease'in değer zinciri adımları ile eşleştirilmiş, her adım için risk derecelendirme matrisleri oluşturulmuş ve bu verilerden İklim Risk Önceliklendirme Haritası hazırlanmıştır. Harita, stratejik planlama süreçlerine doğrudan entegre edilerek şirketin karar alma mekanizmalarında aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. Aynı süreçte, iklimle bağlantılı fırsatlar da detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve fırsatların nasıl değerlendirileceğine ilişkin aksiyon önerileri geliştirilmiştir.

Bu çalışmanın çıktılarına dayanarak, Borlease'in önümüzdeki dönemde iklim risk ve fırsatlarının izlenmesi, raporlanması ve yönetilmesine yönelik somut aksiyon planlarını hayata geçirmesi, finansal ve operasyonel dayanıklılığını artırması ve paydaşlarına şeffaf bilgi sunma kapasitesini güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Sıklık Değerlendirmesi	Fiziksel Riskler için Tanımı	Geçiş Riskleri için Tanımı
0.1	Çok Seyrek	Politik, teknolojik veya piyasa kaynaklı geçiş riskleri neredeyse hiç yaşanmaz; olağanüstü bir durumda ortaya çıkar.
1	Seyrek	Geçiş riskleri çok nadiren ortaya çıkar, genellikle uzun dönemlerde bir kez yaşanır.
3	Sık Değil	Belirli dönemlerde görülen, düşük olasılıklı geçiş riskleridir.
6	Ara Sıra	Düzenli aralıklarla yaşanabilecek, orta olasılıklı geçiş riskleridir.
8	Sık	Çoğu dönemde yaşanan, yüksek olasılıklı geçiş riskleridir.
10	Hemen Hemen Sürekli	Sürekli ve kesintisiz olarak mevcut olan geçiş riskleridir.

İklim Geçiş ve Fiziksel Riskleri

Çok Seyrek	Geçiş Riski	Geçiş Riski	Geçiş Riski	Fiziksel Risk	Fiziksel Risk	Fiziksel Risk	Geçiş Riski
Risk	Karbon Vergisi	Yeşil Sertifikalar	Paydaş Beklentilerindeki Değişimler	Şiddetli Yağışlar ve Sel	Aşırı Hava Olayları	Su Kirliliği	Enerji Maliyetlerinde Artış
Vade	Orta Vade	Uzun Vade	Orta Vade	Kısa - Orta Vade	Kısa - Orta Vade	Orta Vade	Orta Vade
Olasılık Derecesi	4,7	4,5	2,4	5,5	3,4	3	3,5
Sıklık Derecesi	1,35	5,2	1,55	1,55	1,7	1,4	2
Şiddet Derecesi	25	11	15	19,6	11,7	27	9,7
Açıklama	Karbon vergisi uygulamaları, fosil yakıtla çalışan araç filosu bulunan kiralama şirketlerinin maliyetlerini artırmaktadır. Bu vergi yükümlülüğü, fiyatlandırma stratejilerini zorlaştırmakta ve kiralama ücretlerini yükselterek rekabet dezavantajı yaratabilmektedir. Ayrıca filo dönüşüm yatırımları için finansman ihtiyacını da beraberinde getirmektedir.	Sektörde sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaşması, kiralama şirketlerinin çevre dostu sertifikalar edinmesini ve operasyonlarını bu standartlara uygun hale getirmesini zorunlu kılmaktadır. Bu süreç, araç parkının düşük emisyonlu modellere dönüştürülmesini, ofis ve bakım süreçlerinin enerji verimliliği odaklı yönetilmesini ve çalışanların sürdürülebilirlik eğitiminin tamamlanmasını gerektirmektedir; dolayısıyla ilave maliyetler ve operasyonel değişiklikler doğurmaktadır.	Kurumsal müşteriler ve yatırımcılar, araç kiralama hizmetlerinde düşük karbon ayak izi, şeffaf sürdürülebilirlik raporlaması ve çevresel taahhütlerin yerine getirilmesini öncelikli kriter olarak görmektedir. Bu beklentiler doğrultusunda filo dönüşüm stratejilerinin hızlandırılması, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilirlik performansının düzenli raporlanması gerekmektedir; şirketlerin itibar yönetimi ve müşteri ilişkileri üzerinde doğrudan etkili olmaktadır.	Şiddetli yağış ve sel olayları, kiralanan araçların toplu halde depolandığı alanlarda önemli düzeyde hasar riski oluşturmaktadır. Sel baskınları, araçların kaybına veya ağır hasara uğramasına yol açarken, filo yönetiminde lojistik zorlukları ve araç temin sürelerinde gecikmeleri beraberinde getirmektedir.	Uzun dönem araç kiralama sektöründe aşırı hava olayları, özellikle filonun depolandığı otoparklarda ve operasyon merkezlerinde ciddi araç hasarlarına yol açabilmektedir. Fırtına ve kasırga gibi ekstrem hava koşulları nedeniyle araçların gövde ve cam aksamında zarar oluşmakta, bu durum sigorta primlerinin yükselmesine ve beklenmeyen bakım maliyetlerinin artmasına neden olmaktadır.	Araç kiralama tesislerinde yürütülen araç yıkama, bakım ve onarım faaliyetleri, su kaynaklarının kalitesini olumsuz etkileyebilmekte ve ilgili çevre mevzuatına uyum zorunluluklarını artırmaktadır. Su tüketimi ve atık su yönetimine dair denetim ve sertifikasyon gereklilikleri, çevresel sorumluluk bilinciyle birlikte ilave yükümlülükleri beraberinde getirmektedir.	Elektrikli ve hibrit araçların filoda daha fazla yer almaya başlamasıyla birlikte, enerji fiyatlarındaki artış uzun dönem kiralama şirketlerinin operasyonel giderlerini doğrudan etkilemektedir. Özellikle şarj altyapısının işletilmesi ve ofis-bakım tesislerinin enerji tüketimi, toplam maliyet yapısında önemli bir pay oluşturmaktadır; bu durum kira bedellerinin yükselmesine ve kârlılığın azalmasına neden olabilmektedir.

Değer Zinciri Adımlarında Yoğunlaşan İklim Fiziksel ve Geçiş Riskleri

Araç Tedariği	Tedarik Zinciri Yönetimi	Alım Gücünde Azalma	Mobilite	Likidite Riski	Ekonomik Durgunluk ve Enflasyon	Yasal Kısıtlamalar ve Vergiler	Filo Yönetimi	Politik ve Ekonomik İstikrarsızlık
Filo Yönetimi	Doğal Kaynak Kıtılığı	Ekonomik Fırsat Eksikliği	Filo Yönetimi	Likidite Riski	Yasal Kısıtlamalar ve Vergiler	Ürün Yaşam Döngüsü	Politik ve Ekonomik İstikrarsızlık	Ekonomik Durgunluk ve Enflasyon
Rezervasyon ve Kiralama	Siber Güvenlik	Yanlış Bilgi ve Dezenformasyon	Müşteri Şikayetleri	Alım Gücünde Azalma	Ekonomik Durgunluk ve Enflasyon	Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık	Filo Yönetimi	Yasal Kısıtlamalar ve Vergiler
Müşteri Hizmetleri	Ekonomik Durgunluk ve Enflasyon	Siber Güvenlik	Yanlış Bilgi ve Dezenformasyon	Müşteri Şikayetleri	Satış Uygulamaları	Emisyon Yönetimi		
Pazarlama ve Satış	Müşteri Şikayetleri	Ekonomik Durgunluk ve Enflasyon	Yasal Kısıtlamalar ve Vergiler	Mevcut Yenilikler ve Gelişen Teknoloji	Şeffaflık ve İzlenebilirlik	Politik ve Ekonomik İstikrarsızlık	Filo Yönetimi	Şarj Altyapısı
Teknoloji ve Bilgi Sistemleri	Yanlış Bilgi ve Dezenformasyon	Raporlama Standartları ve Regülasyonlar	Siber Güvenlik	Dijital Kapasite	Mevcut Yenilikler ve Gelişen Teknoloji			
Hukuk ve Uyumluluk	Politik Kutuplaşma	Raporlama Standartları ve Regülasyonlar	Ekonomik Fırsat Eksikliği	Siber Güvenlik	Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık	İş Kazaları	Yasal Uyuşmazlık	Yasal Kısıtlamalar ve Vergiler
Finans ve Muhasebe	Ekonomik Fırsat Eksikliği	Stratejik Marka Algısı ve Pazar Payı Kaybı	Raporlama Standartları ve Regülasyonlar	Likidite Riski	Politik ve Ekonomik İstikrarsızlık	Yasal Kısıtlamalar ve Vergiler	Filo Yönetimi	Ekonomik Durgunluk ve Enflasyon

Çok Düşük Finansal Etki	Düşük Finansal Etki	Orta Finansal Etki	Yüksek Finansal Etki	Çok Yüksek Finansal Etki
Şirket operasyonları veya finansal performansı üzerinde ihmal edilebilir düzeyde etki yaratmaktadır.	Şirketin belirli birimlerini etkileyebilecek, ancak genel finansal sürdürülebilirliği tehdit etmeyen etkidir.	Operasyonlarda belirgin maliyet artışlarına veya gelir kayıplarına yol açabilmektedir. Stratejik planlama sürecinde dikkate alınması gereken bir etki düzeyidir.	Şirketin finansal performansı üzerinde önemli düzeyde risk yaratmaktadır. Operasyonel süreçlerde aksamalara, kârlılık üzerinde baskıya ve ek yatırım gerekliliğine yol açabilmektedir.	Şirketin bütünsel finansal yapısını ve uzun vadeli sürdürülebilirliğini ciddi şekilde tehdit edebilecek potansiyel etkileri ifade etmektedir.

İklim Fiziksel ve Geçiş Riskleri Finansal Etkisi

Değer Zinciri Aşaması	Nicel Finansal Etki	Nitel Finansal Açıklama
Araç Tedariği	Yüksek Finansal Etki	Küresel tedarik zincirinde iklim kaynaklı lojistik kesintiler, araç üretim ve teslim sürelerini uzatmakta, filo yenileme planlarını geciktirmektedir. Aşırı sıcaklar, sel ve fırtına gibi olaylar liman operasyonlarını, kara taşımacılığını ve gümrük işlemlerini aksatabilmektedir. Özellikle elektrikli araç pazarında batarya ve yarı iletken tedarikinde yaşanabilecek iklim kaynaklı arz kesintileri, satın alma maliyetlerini artırma riski taşımaktadır.
Filo Yönetimi	Yüksek Finansal Etki	Dolu, sel, fırtına ve aşırı sıcak gibi hava olayları, filo araçlarında fiziksel hasara yol açarak bakım-onarım maliyetlerini artırmaktadır. Yüksek sıcaklık, lastik ömrünü kısaltmakta ve klima kullanımından kaynaklı yakıt tüketimini artırmaktadır. Elektrikli araçlarda ise batarya ömrü ve şarj verimliliği olumsuz etkilenebilmektedir. Bu durum, sigorta primlerinin artmasına ve ek güvenlik yatırımlarına (kapalı otopark, koruyucu örtüler vb.) ihtiyaç doğurmaktadır.
Rezervasyon ve Kiralama	Yüksek Finansal Etki	Aşırı hava olayları veya iklim koşullarındaki ani değişimler, rezervasyon iptalleri ve araç teslim gecikmeleri riskini artırmaktadır. Bu durum, gelir dalgalanmalarına yol açmakta ve müşteri memnuniyetini düşürmektedir. Özellikle tatil sezonu gibi yoğun dönemlerde, iklim kaynaklı aksaklıklar müşteri kaybı riskini büyötmektedir. İklim risklerine karşı rezervasyon sistemlerinde esnek iade ve değişim politikalarının devreye alınması ek maliyet yaratmaktadır.
Müşteri Hizmetleri ve Bilgi Sistemleri	Çok Yüksek Finansal Etki	Aşırı hava olayları nedeniyle teslimat ve iade süreçlerinde yaşanan gecikmeler, çağrı merkezi yoğunluğunu ve müşteri şikayet oranlarını artırmaktadır. Bu etkilerin azaltılması için filo izleme sistemlerine, rota optimizasyon yazılımlarına ve anlık bilgilendirme altyapısına yatırım gerekmektedir. Ayrıca, elektrikli araç kiralama hizmetlerinde şarj altyapısındaki iklim kaynaklı kesintiler, müşteri deneyimini olumsuz etkileyerek ek operasyonel yük oluşturabilmektedir.
Pazarlama ve Satış	Yüksek Finansal Etki	İklim bilincinin artmasıyla birlikte, kurumsal müşteriler ve bireysel kullanıcılar düşük emisyonlu araçlara ve sürdürülebilir kiralama çözümlerine daha fazla ilgi göstermektedir. Bu talebi karşılamak için elektrikli ve hibrit araç filosunun genişletilmesi, şarj altyapısına yatırım yapılması ve çevre dostu hizmet paketlerinin geliştirilmesi gerekmektedir. Bu dönüşüm, kısa vadede yatırım maliyetlerini artırsa da uzun vadede pazar payı kazanımı sağlayabilmektedir. Kısa vadede CBAM gibi uluslararası karbon vergileri nedeniyle Avrupa pazarında müşteri kaybı riski bulunmaktadır. Orta vadede sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin etkin pazarlanması ile yeni Pazar fırsatlarının değerlendirilmesi kritik hale gelmektedir.
Hukuk ve Finans	Yüksek Finansal Etki	Karbon emisyonlarının vergilendirilmesi ve araçların çevresel performansına yönelik düzenlemeler, filo işletme maliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Bankalar ve yatırımcılar, araç kiralama şirketlerinden sürdürülebilirlik raporları ve çevresel uyum belgeleri talep etmektedir. Bu belgelerin hazırlanması, denetlenmesi ve sertifikalandırılması ek maliyet doğurmaktadır; uyumsuzluk durumunda ise finansman koşullarının ağırlaşmasına neden olmaktadır.

İklim Risklerine Karşı Alınan Aksiyonlar

Borlease ve SIXT, iklim değişikliğinin en önemli nedenlerinden biri olan fosil yakıt kaynaklı emisyonları azaltmak amacıyla filolarını düşük karbonlu araçlarla dönüştürmektedir. Bu kapsamda, elektrikli ve hibrit araçların filodaki oranı her yıl planlı şekilde artırılmakta, düşük yakıt tüketimi ve çevre dostu teknolojilere sahip araçlar tercih edilmektedir. Bu yaklaşım hem sera gazı emisyonlarını düşürmekte hem de enerji verimliliğini artırarak operasyonel maliyetlerde tasarruf sağlamaktadır.

İklim değişikliğinin ekosistemler üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla “Drive to Nature” projesi hayata geçirilmiştir. Filoya eklenen her yeni araç için bir fidan dikilmekte, böylece karbon tutulum kapasitesi artırılmakta ve biyolojik çeşitliliğin korunmasına katkı sunulmaktadır. Bu proje, karbon nötr olma yolunda doğal yutakların güçlendirilmesini ve iklim değişikliğiyle mücadelede doğa temelli çözümlerin kullanılmasını desteklemektedir.

Araçların kat ettiği kilometreler, Help Steps platformu aracılığıyla Efes Tarlası Yaşam Köyü’ne bağışa dönüştürülmektedir. Bu sayede, yerel tohumların korunması, doğal tarım yöntemlerinin yaygınlaştırılması ve iklim değişikliğinin tarımsal üretim üzerindeki olumsuz etkilerinin azaltılması sağlanmaktadır. Proje, sosyal etki yaratmanın yanı sıra gıda güvenliği ve sürdürülebilir tarım için de yenilikçi bir model sunmaktadır.

Kullanım ömrünü tamamlamış araç lastikleri geri dönüştürülerek sokak hayvanları için yalıtımlı ve dayanıklı yaşam alanlarına dönüştürülmektedir. Bu uygulama, hem atık oluşumunu önlemekte hem de döngüsel ekonomi ilkelerini hayata geçirerek iklim değişikliğinin atık yönetimi üzerindeki baskısını azaltmaktadır.

Araç yıkama süreçlerinde geliştirilen verimli uygulamalar sayesinde 2024 yılında su tüketimi, 2023 yılına kıyasla %19,9 oranında azaltılmıştır. Bu önlem, iklim değişikliğinin tetiklediği su kıtlığı riskine karşı somut bir adaptasyon aksiyonu olarak öne çıkmaktadır.

Tüm iklim riski azaltım aksiyonları, belirlenmiş performans göstergeleri üzerinden düzenli olarak izlenmekte ve sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf bir şekilde kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Bu sayede hem paydaş güveni sağlanmakta hem de iklim değişikliğiyle mücadelede hesap verebilirlik artırılmaktadır.



İklim Değişikliği ile İlgili Fırsatlar

Enerji Tasarrufu Yatırımları

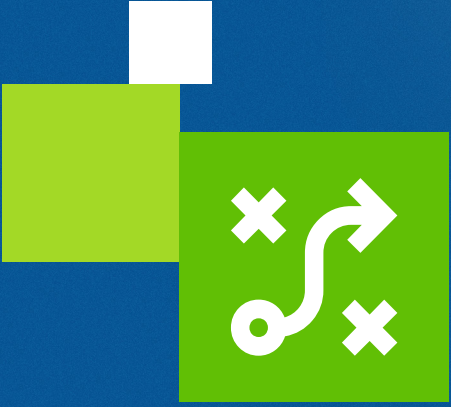
Borlease, araç filosunun enerji verimliliğini artıracak yatırımlar yaparak hem operasyonel maliyetlerini düşürme hem de karbon ayak izini azaltma fırsatına sahiptir. Elektrikli ve hibrit araçların filoya entegrasyonu, düşük yakıt tüketimli modellerin tercih edilmesi, filo rotalama ve telematik sistemleriyle yakıt optimizasyonu sağlanması bu alandaki başlıca adımlar arasında yer almaktadır. Ayrıca, ofis ve bakım tesislerinde LED aydınlatma, enerji izleme sistemleri ve yenilenebilir enerji kaynaklarının (güneş panelleri vb.) kullanılmasıyla, enerji giderlerinde uzun vadeli tasarruf ve çevresel performansta iyileşme sağlanabilir.

Ürün Ömrünü Uzatmak

Araç kiralama sektöründe ürün ömrü, araçların kullanım süresi ve performansını ifade etmektedir. Düzenli bakım programlarının uygulanması, önleyici bakım sistemlerinin devreye alınması ve filo yönetiminde dijital izleme teknolojilerinin kullanılması sayesinde araçların kullanım ömrü uzatılabilmektedir. Bu durum, yeni araç alım ihtiyacını azaltarak sermaye harcamalarını optimize ederken, ikinci el satışlardan elde edilen gelirleri artırma potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca, yeniden kullanım ve geri dönüşüm uygulamalarının (lastik, akü, yedek parça) yaygınlaştırılması hem çevresel etkiyi hem de operasyonel maliyetleri düşürmektedir.

Sürdürülebilir Yatırımlar

Borlease, iklim dostu filo dönüşümü, yenilenebilir enerji altyapıları ve karbon dengeleme projelerine yatırım yaparak hem marka değerini hem de rekabet gücünü artırma fırsatına sahiptir. Elektrikli şarj istasyonlarının kiralama noktalarına kurulması, düşük emisyonlu araç paketlerinin müşterilere özel olarak sunulması ve paylaşımlı mobilite çözümlerinin geliştirilmesi bu kapsamda öne çıkan stratejilerdir. Ayrıca, sürdürülebilirlik sertifikasyon programlarına (ISO 14064, ISO 50001, Green Fleet vb.) katılım, ulusal ve uluslararası ihalelerde rekabet avantajı sağlayabilir. Bu tür yatırımlar, uzun vadede düzenleyici uyumun yanı sıra yatırımcı ilgisini de artırarak finansmana erişimi kolaylaştırmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

İKLİM
YÖNETİMİ RAPORU
2024



İklim Risklerinin Yönetimi

İlk raporlama döneminde iklim riskleri yönetimi henüz tam anlamıyla oluşturulmamış olmakla birlikte, Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde önümüzdeki dönemde kapsamlı bir yönetim sistemi kurulması planlanmaktadır. Bu doğrultuda; iklim senaryo analizlerinin tamamlanması, finansal etkilerin modellenmesi ve değer zinciri boyunca hem risklerin hem de fırsatların parasal olarak ölçülmesi hedeflenmektedir.

Borlease, iklim risk yönetiminde IPCC senaryoları ve TCFD önerileri doğrultusunda senaryo temelli analizler yürütmeyi planlamaktadır. Kullanılacak metodoloji kapsamında veri kaynakları, analizlerde dikkate alınan iklim senaryoları, olasılık ve etki değerlendirme kriterleri ile hesaplama yöntemleri sistematik biçimde belgelenecek; süreç şeffaflığı sağlanacaktır. Ayrıca, iklimle ilgili risklerin diğer kurumsal risk türlerine göre nasıl önceliklendirileceği ve izleneceği net olarak tanımlanacaktır.

Bu yönetim yaklaşımı ile Borlease, iklim risklerini ortaya çıkabilecek fırsatları tespit edip değerlendirmek amacıyla da ele alacaktır. Böylece iklim değişikliğinin getirdiği hem riskler hem de iş modeli için yaratılabileceği yeni fırsatlar stratejik planlama, operasyonel süreçler ve finansal yönetim ile entegre biçimde yönetilecektir.

Kısa dönemde;

Filo kiralama sektörüne özel senaryo analizleri hazırlanarak finansal risk ve fırsatların entegrasyonu sağlanacaktır. İklim verilerinin, emisyon metriklerinin ve enerji tüketiminin dijital sistemler üzerinden anlık izlen-

mesi için sürdürülebilirlik raporlama altyapısı kurulacaktır. Aşırı hava koşulları ve iklim kaynaklı operasyonel kayıplara karşı genişletilmiş sigorta poliçeleri ve risk transfer mekanizmaları devreye alınacaktır.

Orta dönemde;

Tesisler, otoparklar ve filo bakım alanlarında aşırı hava olaylarına karşı su baskını, dolu ve sıcak dalgalarına dayanıklı altyapı iyileştirmeleri yapılacaktır. Araç tedarikçileri, bakım hizmet sağlayıcıları ve lastik/akü üreticileri gibi zincir halkalarının karbon emisyonları izlenerek Kapsam 3 emisyon hesaplamaları gerçekleştirilecektir. Filo kiralama segmentinde elektrikli ve hibrit araç oranı artırılacak, müşteri portföyü için karbon ayak izi düşük çözümler sunulacaktır.

Uzun dönemde;

Borlease'in operasyonel süreçlerinin tamamında (tesisler, filo, lojistik) karbon nötr hedeflerine ulaşılması planlanmaktadır. Bu hedef, yenilenebilir enerji kullanımı ve offset mekanizmalarıyla desteklenecektir. Otonom araçlar, paylaşım ekonomisi tabanlı filo çözümleri ve sürdürülebilir mobilite uygulamaları geliştirilecektir. Çalışanlara ve iş ortaklarına yönelik iklim okuryazarlığı, sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği konularında kapsamlı eğitim programları düzenlenecek ve bu kültür şirket yapısına entegre edilecektir. Ayrıca, Avrupa Yeşil Mutabakatı, IFRS ve TCFD gibi regülasyonların gerekliliklerine tam uyum sağlamak için kurumsal kapasite artırımı ve süreç entegrasyonu gerçekleştirilecektir.





METRİKLER VE HEDEFLER

İKLİM
YÖNETİMİ RAPORU
2024



METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Bu raporda kullanılan metrikler, Borlease Sürdürülebilirlik Kılavuzu'nda belirtilen göstergeler temel alınarak oluşturulmuştur. 2024 yılı itibarıyla tüm metriklere yer verilememekle birlikte, sonraki raporlama dönemlerinde metrik kapsamı kılavuz doğrultusunda genişletilecektir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları

Borlease Emisyon Kaynağı	2023	2024	Değişim	Birim
Kapsam 1	67	38	-%43	ton CO ₂ e
Kapsam 2	33	32	-%3	ton CO ₂ e
Toplam	100	70	-%30	ton CO ₂ e

SIXT Türkiye Emisyon Kaynağı	2023	2024	Değişim	Birim
Kapsam 1	4224	2.335	-%45	ton CO ₂ e
Kapsam 2	839	900	+%7	ton CO ₂ e
Toplam	5063	3235	-%36	ton CO ₂ e

Borlease ve SIXT Türkiye'nin Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonlarında önemli ölçüde azalma sağlanmıştır. Bu iyileşme, elektrikli ve hibrit araçların filoya katılması, enerji verimliliği projeleri ve operasyonel iyileştirmeler sayesinde gerçekleştirilmiştir. Emisyon azaltım hedefleri ve finansal planlaması 2025 yılı itibarıyla Kapsam **3 azaltım planı ve net sıfır 2040 hedefi ile** planlamaktadır.



METRİKLER VE HEDEFLER

Elektrik Tüketimi

Borlease Enerji Tüketimleri	2023	2024	Birim
Elektrik Tüketimi	-	74.219	kWh
Şirket Araçları - Dizel Yakıt	8.427	7.156	Litre
Şirket Araçları - Benzin Yakıt	15.527	16.314	Litre

2024 yılı itibarıyla Borlease'in toplam elektrik tüketimi 74.219 kWh olarak kaydedilmiştir. Bu artış, özellikle elektrikli araç filosunun büyümesi ve operasyonel süreçlerde sürdürülebilir enerji çözümlerine yönelmesi sonucunda meydana gelmiştir. Artan elektrik tüketimi, fosil yakıt kaynaklı enerji kullanımının azalmasına katkı sağlamaktadır.

Şirket araçlarının toplam dizel yakıt tüketimi 2023 yılında 8.427 litre iken, 2024 yılında %15 oranında azalarak 7.156 litreye düşmüştür. Bu iyileşme, filonun daha enerji verimli araçlarla yenilenmesi ve dizel araç sayısının azaltılması yönündeki stratejik kararlardan kaynaklanmaktadır. Öte yandan benzin tüketimi, 2023 yılında 15.527 litre iken 2024 yılında 16.314 litreye yükselmiştir. Bu artış, müşteri taleplerindeki değişimler ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda daha fazla benzinli aracın kullanıma sunulmasından kaynaklanmaktadır. Bu durum, kısa vadede artış gösterse de uzun vadede hibrit ve elektrikli araç yatırımlarıyla dengelenmesi hedeflenmektedir.

Su Tüketimi

Borlease Su Tüketimi	2023	2024
Ofis İçi Su Tüketimi (m ³)	332	183
Toplam Su Tüketimi Yoğunluğu (m ³ /çalışan sayısı)	4,74	3

2024 yılında Borlease'in ofis içi su tüketimi 183 m³ olarak gerçekleşmiş ve bu miktar 2023 yılına kıyasla %45'lik önemli bir azalma göstermiştir. Aynı dönemde toplam su tüketimi yoğunluğu 3 m³/çalışan seviyesinde ölçülmüş, bu da bir önceki yıla göre %37 oranında su tasarrufu sağlandığını ortaya koymuştur.



METRİKLER VE HEDEFLER

Atık Miktarı

Geri Dönüşüme Gönderilen Atık Miktarı (kg)	2023	2024
Borlease	95	1.564
Sixt	408	

Borlease ve Sixt için atık verileri 2024 raporlama döneminde yalnızca evsel atık bazında hesaplanmış olup, araç kiralama faaliyetlerinden kaynaklanan atıklar kapsam dışında tutulmuştur. 2023 yılına kıyasla geri dönüşüme gönderilen atık miktarında %210 gibi kayda değer bir artış sağlanmıştır. Bu artış, atık yönetimi süreçlerinde uygulanan ayrıştırma ve geri kazanım uygulamalarının güçlendiğini ve kaynakların döngüsel ekonomiye kazandırılmasında önemli ilerleme kaydedildiğini göstermektedir.

Filo Verileri

Araç Sayısı	2021	2022	2023	2024	Birim
Borlease	3.979	3.993	4.183	3.325	Adet
Sixt	1.624	2.575	3.071	5.042	Adet
Elektrikli Araçlar	-	-	36	90	Adet

Borlease, 2021'de 3.979 olan araç sayısı 2022'de sınırlı bir artışla 3.993'e, 2023'te ise 4.183'e yükselmiştir. Ancak 2024'te araç sayısı 3.325'e gerileyerek yaklaşık %20,5'lik bir azalma olmuştur. Sixt, 2021'de 1.624 olan araç sayısı 2024'te 5.042'ye çıkarak dört yılda %210'un üzerinde bir artış göstermiştir. En büyük sıçrama 2023-2024 döneminde yaşanmış ve araç sayısı bir yılda yaklaşık %64 artmıştır. Elektrikli Araçlar, 2021 ve 2022'de filoda elektrikli araç bulunmazken, 2023'te 36 adet ile giriş yapılmış, 2024'te ise sayı 90'a çıkarak %150 artış yaşanmıştır. Bu, sektör genelinde sürdürülebilir mobiliteye geçişin hızlandığını gösteren olumlu bir göstergedir.



METRİKLER VE HEDEFLER

Filo Verileri

Borlease	2023	2022	2023
Filo kullanım oran	100	84	%
Ortalama araç yaşı	12,3	14,00	Ay
Toplam mevcut kiralama günleri	-	65.417	Gün
Ortalama kiralık filo büyüklüğü	-	2.417	Adet

Filo kullanım oranı 2023'te %100 iken 2024'te %84'e gerilemiştir. Bu, araçların kiralama süresince boшта kalma oranının arttığını, dolayısıyla kullanım verimliliğinin azaldığını göstermektedir. Ortalama araç yaşı 12,3 aydan 14 aya yükselmiş, yani filo yenileme hızında yavaşlama olmuştur. 2024'te toplam mevcut kiralama günleri 65.417 gün olarak kaydedilmiş ve ortalama kiralık filo büyüklüğü 2.417 adet olmuştur. Bu değer, Borlease'in toplam araç sayısına kıyasla aktif kiralama segmentinin belirgin ölçüde sınırlı olduğunu göstermektedir.

SIXT Türkiye	2023	2022	2023
Filo kullanım oran	74	75	%
Ortalama araç yaşı	12,4	12,28	Ay
Toplam mevcut kiralama günleri	-	1.551.386	Gün
Ortalama kiralık filo büyüklüğü	-	4.260	Adet

Filo kullanım oranı 2023'te %74 iken 2024'te %75'e hafif bir artış göstermiştir. Bu, operasyonel verimlilikte küçük de olsa bir iyileşme anlamına gelmektedir. Ortalama araç yaşı 12,4 aydan 12,28 aya düşmüş, bu da filonun görece daha yeni araçlarla güçlendirildiğini göstermektedir. 2024'te toplam mevcut kiralama günleri 1.551.386 gün gibi çok yüksek bir seviyeye ulaşmış ve ortalama kiralık filo büyüklüğü 4.260 adet olmuştur. Bu rakam, Sixt'in kiralık araç hacminin Borlease'e kıyasla yaklaşık iki katı olduğunu ortaya koymaktadır.



METRİKLER VE HEDEFLER

Hesaplama Metodolojisi

Borlease, kurumsal sera gazı emisyon envanterini GHG Protokol doğrultusunda hesaplamakta ve raporlamaktadır. Borlease'in emisyon envanteri; finansal kontrol kriterine göre belirlenen faaliyetleri kapsamakta olup Türkiye genelindeki filo kiralama ve mobilite çözümleri faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları içermektedir.

Kapsamlar:

- Kapsam 1: Doğrudan emisyonlar (araç yakıtları, binalarda kullanılan yakıtlar, jeneratörler, soğutucu gazlar)
- Kapsam 2: Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (satın alınan elektrik)

Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri aşağıdaki kaynaklardan alınmıştır.

- IPCC 5. ve 6. Değerlendirme raporlarının eklerinde sunulan uluslararası emisyon faktörü hesaplama araçları ve yakıt türleri için doğrudan sağlanmış emisyon faktörleri,
- DEFRA tarafından yayınlanan, yıllık periyotlarla güncellenen emisyon faktörleri,
- EPA tarafından yıllık güncellenen emisyon faktörleri ve hesaplama yöntemleridir.

Bu çalışmada IPCC İklim Değişikliği 6. Değerlendirme Raporu'ndaki küresel ısınma potansiyelleri kullanılmıştır ve aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Kimyasal Formülü	Küresel Isınma Potansiyeli
CO ₂	1
CH ₄	27,9
N ₂ O	273

Hedef Belirleme ve Gelecek Dönem Planları

Mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili metrik ve hedefler henüz sayısal olarak belirlenmemiştir. Ancak bir sonraki raporlama döneminde emisyon azaltımı, enerji verimliliği, su yönetimi, atık geri dönüşümü ve filo dönüşüm oranları gibi alanlarda kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin oluşturulması planlanmaktadır. Bu hedefler belirlenirken; baz yıl seçimi, ara kilometre taşları, hedef geçerlilik alanı, metodoloji ve veri doğrulama süreçleri net bir şekilde tanımlanacaktır. Ayrıca, uluslararası taahhütler (Paris Anlaşması, Avrupa Yeşil Mutabakatı, CSRD) ve ulusal iklim politikaları ile uyumlu olacak şekilde hedefler şekillendirilecektir. Belirlenecek hedefler, düzenli periyotlarla takip edilecek, gerçekleşme durumları analiz edilerek sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf bir şekilde paylaşılacaktır. Böylece, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik aksiyonların etkisi ölçülebilir, izlenebilir ve paydaş beklentilerine yanıt verir nitelikte olacaktır.

İletişim

Rapor Sahibi

Borlease

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi
2.Blok K13, Apt.No:4/27, Ümraniye/İstanbul

+902165104313

cys@borlease.com.tr

Sürdürülebilirlik Raporlama Danışmanı

3pmetrics

Esentepe Mahallesi Talat Paşa Caddesi No:5 Şişli

34394 İstanbul

+902127063700

hello@3pmetrics.com

